



### Ansätze

#### Partnerschaften & Kooperationen ...

Partnerschaften und Kooperationen beziehen sich auf die strategische Zusammenarbeit zwischen zwei oder mehreren Unternehmen oder Organisationen, um gemeinsame Ziele zu erreichen und gegenseitigen Nutzen zu erzielen. Diese Zusammenarbeit kann in verschiedenen Formen erfolgen, wie Joint Ventures, Allianzen, strategischen Partnerschaften und Liefervereinbarungen. Ziel ist es, Ressourcen zu teilen, Risiken zu mindern und Innovationen zu fördern.

#### ... in der Automobilindustrie

In der Automobilindustrie und Zulieferindustrie sind Partnerschaften und Kooperationen von großer Bedeutung. Hersteller und Zulieferer arbeiten zusammen, um die Entwicklung neuer Technologien, die Optimierung von Produktionsprozessen und die Einführung innovativer Mobilitätslösungen zu beschleunigen. Kooperationen können auch den Zugang zu neuen Märkten und die Einhaltung von Umwelt- und Sicherheitsstandards erleichtern.

### Chancen

**Ressourcenteilung:** Gemeinsame Nutzung von Technologien, Fachwissen und Infrastrukturen zur Kostenreduktion und Effizienzsteigerung.

**Innovation:** Förderung von Innovationen durch den Austausch von Ideen und Technologien.

**Marktzugang:** Erleichterter Zugang zu neuen Märkten und Kunden durch gemeinsame Vertriebs- und Marketingstrategien.

**Risikominderung:** Verteilung von Risiken und Investitionskosten auf mehrere Partner.

### Risiken

**Interessenkonflikte:** Unterschiedliche Ziele und Prioritäten der Partner können zu Konflikten führen.

**Abhängigkeit:** Abhängigkeit von den Partnern kann die eigene Flexibilität und Entscheidungsfreiheit einschränken.

**Vertraulichkeit:** Risiko des Verlusts von vertraulichen Informationen und Know-how.

**Koordinationsaufwand:** Hoher Aufwand für die Koordination und Abstimmung zwischen den Partnern.

### Bezug zur Plattformökonomie

In der Plattformökonomie spielen Partnerschaften und Kooperationen eine zentrale Rolle. Der Plattformbetreiber dient als Vermittler und Koordinator zwischen verschiedenen Akteuren, erleichtern den Austausch von Produkten, Daten und unterstützt die Entwicklung



gemeinsamer Lösungen. Durch Plattformen können Unternehmen effizienter zusammenarbeiten und Synergien nutzen, um innovative Lösungen zu entwickeln.

## Anwendungsbeispiele

**Joint Ventures:** Gemeinsame Gründung eines Unternehmens zur Entwicklung neuer Technologien oder zur Erschließung neuer Märkte.

**Strategische Allianzen:** Zusammenarbeit zwischen Automobilherstellern und Technologieunternehmen zur Entwicklung autonomer Fahrtechnologien.

**Liefervereinbarungen:** Langfristige Vereinbarungen zwischen Herstellern und Zulieferern zur Sicherstellung der Materialversorgung und zur Reduzierung der Produktionskosten.

**Forschungskooperationen:** Gemeinsame Forschungs- und Entwicklungsprojekte zur Förderung von Innovationen und zur Lösung technischer Herausforderungen.

## Erste Schritte

**1. Zieldefinition:** Klarstellung der Ziele und Erwartungen an die Partnerschaft oder Kooperation.

**2. Partnerauswahl:** Identifikation und Auswahl geeigneter Partner, die die eigenen Ziele und Werte teilen.

**3. Vertragsgestaltung:** Ausarbeitung klarer Verträge und Vereinbarungen zur Regelung der Zusammenarbeit und zur Vermeidung von Konflikten.

**4. Koordinationsmechanismen:** Einrichtung von Kommunikations- und Koordinationsmechanismen zur effektiven Zusammenarbeit und zur Überwachung des Fortschritts.

## Relevante Kompetenzen

**Verhandlungsfähigkeiten:** Fähigkeit, vorteilhafte Vereinbarungen zu treffen und Konflikte zu lösen.

**Projektmanagement:** Kompetenzen zur Planung und Umsetzung gemeinsamer Projekte.

**Kommunikationsfähigkeiten:** Effektive Kommunikation und Abstimmung zwischen den Partnern.

**Strategisches Denken:** Fähigkeit, langfristige Ziele zu setzen und Synergien zu identifizieren.

## Kontakt

TraFoNetz, Bernhard Kölmel

Ihr Ansprechpartner für Innovationsförderung, Kompetenzentwicklung, Qualifizierung & Strategie und Vernetzung



## Quellen

Dieguez, T., Ferreira, L. P., Silva, F. & Tjahjono, B. (2020) "Open Innovation and Sustainable Development through Industry-Academia Collaboration: A Case Study of Automotive Sector", *Procedia Manufacturing*, Vol. 51, S. 1773–1778.

Engels, B. & Röhl, K.-H. (2023) "Innovation durch Kooperation: Wie Mittelstand und Start-ups in der Automobilbranche kooperieren", *IW-Report*, No. 30.

Hein, A. & Dahm, M. H. (2020) "Kooperationen aktiv steuern – Die Relationship-Alignment-Methode", in Dahm, M. H. (Hg.) *PRAXIS DES KOOPERATIONSMANAGEMENTS*, [Place of publication not identified], GABLER, S. 41–58.

Hoekstra, F., Mrklas, K. J., Khan, M., McKay, R. C., Vis-Dunbar, M., Sibley, K. M., Nguyen, T., Graham, I. D. & Gainforth, H. L. (2020) "A review of reviews on principles, strategies, outcomes and impacts of research partnerships approaches: a first step in synthesising the research partnership literature", *Health research policy and systems*, Vol. 18, No. 1, S. 51.

Hofstätter, T., Krawina, M., Mühlreiter, B., Pöhler, S., & Tschiesner, A. (2020). Reimagining the auto industry's future: It's now or never.

Kruse, E. & Reichenbach, M. (2020) ""Beim Thema NVH lernen wir

gemeinsam mit unseren Partnern"", *ATZ - Automobiltechnische Zeitschrift*, Vol. 122, No. 6, S. 22–25.

Oswald, G., Saueressig, T. & Krcmar, H. (2022) *Digitale Transformation*, Wiesbaden, Springer Fachmedien Wiesbaden.

Reck, F. & Posset, S. (2023) "Mehr „Anarchie“ wagen? – Kooperationsmuster in Innovationsnetzwerken und deren Entwicklung im Zuge der Digitalisierung der Automobilbranche", in Schallmo, D. R. A., Lang, K., Werani, T. & Krumay, B. (Hg.) *Digitalisierung*, Wiesbaden, Springer Fachmedien Wiesbaden, S. 613–642.

Schwabe, J. (2020) "Risk and counter-strategies: The impact of electric mobility on German automotive suppliers", *Geoforum*, Vol. 110, S. 157–167.

Stolfa, J., Stolfa, S., Baio, C., Madaleno, U., Dolejsi, P., Brugnoli, F. & Messnarz, R. (2020) "DRIVES—EU blueprint project for the automotive sector—A literature review of drivers of change in automotive industry", *Journal of Software: Evolution and Process*, Vol. 32, No. 3.

Turnhout, E., Metze, T., Wyborn, C., Klenk, N. & Louder, E. (2020) "The politics of co-production: participation, power, and transformation", *Current Opinion in Environmental Sustainability*, Vol. 42, S. 15–21.